

Становление системы дополнительного образования взрослых — длительный и трудоемкий процесс. Большая роль в этом принадлежит людям, которые организуют и осуществляют обучение. В Беларуси их часто называют адукаторами. Под этим термином в белорусском языке подразумеваются все работники системы образования (и педагоги, и администрация). Термин получил широкое распространение в 90-х гг. XX века в общественных организациях. В эпоху перемен организации гражданского общества, занимающиеся неформальным* образованием, оказались более гибкими и мобильными в реагировании на новые образовательные потребности взрослого населения. Наряду с этим термином сфера неформального и формального образования взрослых использует и ряд других определений, таких как тренеры, модераторы, фасилитаторы, менеджеры или организаторы обучения. При всем многообразии ролей возможности для профессионального роста были достаточно ограниченными. Однако, чем более профессиональны и компетентны специалисты, тем сильнее сфера и качественнее образование взрослых.

Именно поэтому так много внимания DVV International в Беларуси уделяет проектам и программам, направленным на повышение потенциала специалистов, представляющих различных провайдеров и инициативы дополнительного образования взрослых.

* В соответствии с классификацией ЮНЕСКО к неформальному образованию (non-formal education) относят учебные программы и курсы, которые проводятся не в рамках традиционной системы образования, и итоги обучения не всегда подтверждаются соответствующими документами.

ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ



With financial support from the



Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development

Стратегические партнеры DVV International в Беларуси в вопросах профессионального развития специалистов сферы образования взрослых:

- Ассоциация дополнительного образования и просвещения www.adukatar.net
- УО «Республиканский институт профессионального образования» www.ripo.unibel.by
- ГУО «Академия последипломного образования» www.academy.edu.by/
- ГУО «Республиканский институт высшей школы» www.nihe.bsu.by/index.php/ru/

Ниже представлены некоторые ключевые шаги и мероприятия на пути к профессионализации системы образования взрослых в период с 2009 по 2019 гг.

- Программа неформального образования **«Школа адукаторов»** уже давно стала брендом Ассоциации дополнительного образования и просвещения. Основная ее цель — повышение уровня компетентности в области разработки и проведения краткосрочных образовательных программ. Благодаря совместному проекту «Учиться, чтобы действовать» (при поддержке Европейского союза) в программе появились новые ракурсы. В 2016 г. в рамках проекта и долгосрочного модульного курса «Школа адукаторов» в Беларуси была апробирована международная учебная программа **Curriculum GlobALE**. Кроме того, в рамках проекта «Учиться, чтобы действовать» лучшие выпускники курса прошли месячные стажировки в Германии, где закрепили свой опыт обучения на практике.

- DVV International в Беларуси много внимания уделяет адукаторам, работающим с разными целевыми группами, например, **с пожилыми людьми**. Начиная с 2010 г. проведен ряд тематических дискуссий, презентаций, семинаров, тренингов по работе с этой целевой группой; в рамках проекта «TOLLAS – К активному обществу в любом возрасте» (2011–2012 г. при поддержке Европейского союза) проведен 4-модульный учебный курс, посвященный образовательным аспектам работы с пожилыми людьми. Представители этой целевой группы также начинают брать на себя инициативу по организации образовательных программ: 184 мультипликатора из числа пожилых людей подготовлены при поддержке Представительства DVV International в Беларуси.

- Неоднократно были организованы и тренинги для специалистов, работающих с **осужденными или освободившимися** из мест лишения свободы. Более 750 специалистов разных сфер деятельности из государственного и общественного сектора познакомились с теорией и практикой обучения осужденных.

- Активно DVV International в Беларуси поддерживает и программы формального образования для специалистов по обучению взрослых. В рамках проекта «Образование на протяжении всей жизни: модельная программа подготовки андрагогов» в 2010 г. разработан и апробирован на базе ГУО «Академия последипломного образования» учебный план **модельного курса подготовки андрагогов** в системе повышения квалификации на 40 учебных часов. В 2014 г. совместно с Государственным учреждением образования «Республиканский институт повышения квалификации и переподготовки работников Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь» реализован **курс повышения квалификации** «Учиться никогда не поздно» по работе с пожилыми людьми.

- Большое внимание также уделяется развитию **компетенций менеджеров** в сфере образования взрослых. Проведены 2 Школы менеджеров образовательных программ: в 2010 г. и в 2016 г. в рамках проекта «Учиться, чтобы действовать» в партнерстве с Ассоциацией дополнительного образования и просвещения.

В 2019 г. Представительство DVV International в Беларуси запустило **Программу «Обучающиеся города и организации»**, направленную на организационное развитие и укрепление потенциала команд центров образования взрослых и инициативных групп городов, которые стали или стремятся стать обучающимися. В рамках Программы более 25 менеджеров образовательных программ и образовательных организаций улучшают свои компетенции по разным направлениям: разработка образовательных программ, анализ образовательных потребностей целевых групп, сотрудничество с квалифицированными тренерами, мобилизация ресурсов и финансирование, проектный менеджмент и др. Часть материала основывается на элементах программы Curriculum institutionALE.

- Ряд публикаций, адресованных адукаторам, работающим с различными целевыми группами, подготовленные Представительством DVV International в Беларуси и партнерами, можно найти на сайте Представительства в разделе «Публикации» (www.dvv-international.org.ua/ru/belarus/publikacii).

Глобальная программа обучения и образования взрослых Curriculum GlobALE была разработана DVV International и Немецким институтом образования взрослых. Она определяет базовую рамку квалификаций преподавателей, работающих в сфере образования взрослых во всем мире. Предоставляющие все континенты, глобальный курс Curriculum globALE является уникальным по своей цели, заключающейся в содействии профессионализации сферы образования взрослых в международном масштабе.



Curriculum GlobALE

Curriculum institutionALE является одним из ряда руководств, разработанных DVV International в области обучения и образования взрослых. Curriculum institutionALE —рамочная программа для учреждений и организаций обучения и образования взрослых, в которой представлены основные принципы управления развитием потенциала и организационным развитием, а также предлагаются показатели и средства проверки изменений.

ИСТОРИЯ ОДНОГО УСПЕХА



Андрагог: появление новой педагогической квалификации

В конце 2010 г. был принят Кодекс Республики Беларусь об образовании, в котором впервые появился термин «дополнительное образование взрослых» и описание 12 образовательных программ, часть из которых относится к неформальному образованию. Появились законодательные основы для развития системы и закреплена актуальность вопроса подготовки и повышения квалификации специалистов по обучению взрослых.

Значимым шагом на данном пути стал проект «Образование на протяжении всей жизни: модельная программа подготовки андрагогов», который был подготовлен и реализован совместно Государственным учреждением образования «Академия последипломного образования» и Представительством DVV International в Беларуси в 2010-2011 гг. при в рамках Программы поддержки Беларуси (FpB).

В рамках проекта (помимо учебного визита в Польшу и иных активностей) был разработан учебный план курса повышения квалификации «Современные модели образования взрослых». Материал апробирован в Академии последипломного образования в формате пятидневного курса для повышения квалификации и трехдневного семинара для практиков образования взрослых из государственного и негосударственного секторов. Разработанный учебный план одобрен научным советом ГУО «Академия последипломного образования» и включен в план дальнейшей работы Академии в качестве курса повышения квалификации.

Материалы курса легли в основу пособия **«Модельная программа подготовки андрагогов»**.



«Модельная программа подготовки андрагогов»

Благодаря участию представителей государственных и негосударственных организаций в апробации модельной программы сформировалась сеть мультипликаторов, готовых содействовать развитию и распространению культуры обучения взрослых в Беларуси.

Вслед за Академией последипломного образования к вопросу открытия новой педагогической специальности подключились специалисты Республиканского института профессионального образования и Республиканского института высшей школы. На протяжении нескольких лет в процессе взаимных консультаций и изучения зарубежного опыта сформировалась команда профессионалов, работа которой завершилась появлением в декабре 2017 г. в Едином тарифно-квалификационном справочнике квалификации «андрагог».

Следующей важной вехой стало утверждение в 2019 г. Министерством образования Республики Беларусь образовательного стандарта переподготовки руководящих работников и специалистов по специальности 1-08 01 79 «Образование взрослых» с квалификацией «андрагог». В документе среди прочего даются определения терминам «андрагог» (квалификация специалиста, профессиональной сферой деятельности которого является обучение взрослых) и «образование взрослых» (наименование специальности, предметной областью которой является проектирование, организация и реализация образовательных программ дополнительного образования взрослых).

Радует, что, помимо общепрофессиональных, в стандарт включены (на выбор учреждения образования) учебные модули, касающиеся таких тем, как «Профессиональное обучение лиц, содержащихся в исправительных учреждениях», «Организация обучения взрослых на производстве», «Информационные технологии в образовании взрослых», «Образование взрослых с особенностями психофизического развития и инвалидов» и др.

В ближайшее время на базе Республиканского института профессионального образования планируется начать переподготовку специалистов в соответствии с данными стандартами. Представительство DVV International в Беларуси подключается к данному процессу, в том числе и к приглашению международных экспертов в области андрагогики и образования взрослых.

Стратегические партнеры DVV International в Беларуси в вопросах профессионального развития специалистов сферы образования взрослых:

- Ассоциация дополнительного образования и просвещения www.adukatar.net
- УО «Республиканский институт профессионального образования» www.ripo.unibel.by
- ГУО «Академия последипломного образования» www.academy.edu.by/
- ГУО «Республиканский институт высшей школы» www.nihe.bsu.by/index.php/ru/

Ниже представлены некоторые ключевые шаги и мероприятия на пути к профессионализации системы образования взрослых в период с 2009 по 2019 гг.

- Программа неформального образования **«Школа адукаторов»** уже давно стала брендом Ассоциации дополнительного образования и просвещения. Основная ее цель — повышение уровня компетентности в области разработки и проведения краткосрочных образовательных программ. Благодаря совместному проекту «Учиться, чтобы действовать» (при поддержке Европейского союза) в программе появились новые ракурсы. В 2016 г. в рамках проекта и долгосрочного модульного курса «Школа адукаторов» в Беларуси была апробирована международная учебная программа **Curriculum GlobALE**. Кроме того, в рамках проекта «Учиться, чтобы действовать» лучшие выпускники курса прошли месячные стажировки в Германии, где закрепили свой опыт обучения на практике.

- DVV International в Беларуси много внимания уделяет адукаторам, работающим с разными целевыми группами, например, **с пожилыми людьми**. Начиная с 2010 г. проведен ряд тематических дискуссий, презентаций, семинаров, тренингов по работе с этой целевой группой; в рамках проекта «TOLLAS – К активному обществу в любом возрасте» (2011–2012 гг. при поддержке Европейского союза) проведен 4-модульный учебный курс, посвященный образовательным аспектам работы с пожилыми людьми. Представители этой целевой группы также начинают брать на себя инициативу по организации образовательных программ: 184 мультипликатора из числа пожилых людей подготовлены при поддержке Представительства DVV International в Беларуси.

- Неоднократно были организованы и тренинги для специалистов, работающих с **осужденными или освободившимися** из мест лишения свободы. Более 750 специалистов разных сфер деятельности из государственного и общественного сектора познакомились с теорией и практикой обучения осужденных.

- Активно DVV International в Беларуси поддерживает и программы формального образования для специалистов по обучению взрослых. В рамках проекта «Образование на протяжении всей жизни: модельная программа подготовки андрагогов» в 2010 г. разработан и апробирован на базе ГУО «Академия последипломного образования» учебный план **модельного курса подготовки андрагогов** в системе повышения квалификации на 40 учебных часов. В 2014 г. совместно с Государственным учреждением образования «Республиканский институт повышения квалификации и переподготовки работников Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь» реализован **курс повышения квалификации** «Учиться никогда не поздно» по работе с пожилыми людьми.

- Большое внимание также уделяется развитию **компетенций менеджеров** в сфере образования взрослых. Проведены 2 Школы менеджеров образовательных программ: в 2010 г. и в 2016 г. в рамках проекта «Учиться, чтобы действовать» в партнерстве с Ассоциацией дополнительного образования и просвещения.

В 2019 г. Представительство DVV International в Беларуси запустило **Программу «Обучающиеся города и организации»**, направленную на организационное развитие и укрепление потенциала команд центров образования взрослых и инициативных групп городов, которые стали или стремятся стать обучающимися. В рамках Программы более 25 менеджеров образовательных программ и образовательных организаций улучшают свои компетенции по разным направлениям: разработка образовательных программ, анализ образовательных потребностей целевых групп, сотрудничество с квалифицированными тренерами, мобилизация ресурсов и финансирование, проектный менеджмент и др. Часть материала основывается на элементах программы Curriculum institutionALE.

- Ряд публикаций, адресованных адукаторам, работающим с различными целевыми группами, подготовленные Представительством DVV International в Беларуси и партнерами, можно найти на сайте Представительства в разделе «Публикации» (www.dvv-international.org.ua/ru/belarus/publikacii).

Глобальная программа обучения и образования взрослых Curriculum GlobALE была разработана DVV International и Немецким институтом образования взрослых. Она определяет базовую рамку квалификаций преподавателей, работающих в сфере образования взрослых во всем мире. Предоставляющие все континенты, глобальный курс Curriculum globALE является уникальным по своей цели, заключающейся в содействии профессионализации сферы образования взрослых в международном масштабе.



Curriculum GlobALE

Curriculum institutionALE является одним из ряда руководств, разработанных DVV International в области обучения и образования взрослых. Curriculum institutionALE —рамочная программа для учреждений и организаций обучения и образования взрослых, в которой представлены основные принципы управления развитием потенциала и организационным развитием, а также предлагаются показатели и средства проверки изменений.